

38^E SESSION NATIONALE

DÉFIS ÉCOLOGIQUES, NUMÉRIQUES
ET RECOMPOSITION DES MODES DE PRODUCTION :
VERS DES TRAJECTOIRES SOUTENABLES ET DÉSIRABLES ?



Le groupe des 34 auditeurs et des membres du conseil scientifique
de la 38^e session nationale et l'équipe de l'INTEFP.

Avec pour thématique « Défis écologiques, numériques et recomposition des modes de production : vers des trajectoires soutenables et désirables ? », la 38^e session nationale de l'INTEFP a proposé une mise en perspective de ces questions en France, en Europe et à l'international. Au fil des cinq modules, les auditeurs et auditrices ont été appelés à observer et analyser des recompositions singulières de modes de production, apprécier le potentiel de ces trajectoires, repérer comment se fabriquent les compromis, identifier de nouveaux modes de gouvernance des entreprises, des territoires et de l'action publique, etc.

Pour cela, de nombreuses rencontres et visites leur ont été proposés.

MODULE 1

S’appropriier collectivement les enjeux relatifs à ces défis

Parvenir à saisir la façon dont ces défis structurent les trajectoires des modes de production

SITUATIONS ACTUELLES : QUE CONSTATONS-NOUS ?

- **Olivier Passet**, directeur des synthèses économiques chez Xerfi : « Les modes de production : où en est-on ? » ●
- **Caroline Granier**, économiste, directrice des études à La Fabrique de l’industrie : « Industries, territoires et gouvernance » ●
- Échanges avec **Alain Burlaud**, professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers : « La fabrique des normes comptables : enjeux européens et internationaux » ●
- **Baptiste Giraud**, chercheur en sciences politiques à l’Université d’Aix-Marseille et **Camille Signoretto** économiste à l’Université Paris Cité : « Mondes productifs et dialogue social » ●
- Échanges avec **Marcus Kahmann**, sociologue à l’Institut de recherches économiques et sociales (Ires) sur « Acteurs et institutions du dialogue social en Allemagne face au défi de la transition écologique » ●

PANORAMA PROSPECTIF : EXPLORATION DES POSSIBLES

- **Raphaël Gerson** de l’Ademe et **Marie-Anne Dujarier**, sociologue à l’Institut humanités sciences et société (IHSS) « Derrière les transition(s) écologique(s) : quelles transformations du travail ? » ●
- Atelier : Bifurcations, une dynamique de changement avec la designer **Stéphanie Loyer** ●

TÉMOIGNAGES D’ACTEURS

- Table ronde sur « la transition juste » avec **Thomas Lemasle** du Mouvement Impact France et **Ute Meyenberg** de la CFDT Cadres ●
- Témoignage d’entreprise avec **Jérémie Ballet-Baz**, directeur de projet à Action Logement Immobilier ●

EXPÉRIMENTATIONS INSPIRANTES

- **Raphaëlle Bertholon**, CFE-CGC sur le Projet européen SeCoIA Deal ●
- **Thomas Le Roux**, historien au CNRS : « La contamination du monde, une histoire des pollutions à l’âge industriel » ●

MODULE 2

Explorer outre Rhin

Approfondir les enjeux de décarbonation et de mutations profondes du secteur industriel

SITUATIONS ACTUELLES : QU’OBSERVONS-NOUS DANS LES ENTREPRISES ?

- Rencontre avec des **représentants paritaires de Bayer** autour des « relations sociales en Allemagne au sein du groupe Bayer » ●
- Témoignage d’entreprise avec des **représentants du personnel d’Opel-Stellantis** en Allemagne sur les actions mises en place ●
- Rencontre avec les **délégués du personnel de Bosch** sur la transformation des modes de production de leur entreprise en Allemagne ●
- Rencontre avec des **représentants de la direction de Dillinger Hütte** en Allemagne sur « la décarbonation de l’industrie sidérurgique sarroise » ●
- Témoignage d’entreprise avec le **directeur du site Stellantis** de Trémery en France sur « transition énergétique et décarbonation de l’industrie automobile » et la visite de l’usine ●
- Témoignage d’entreprise avec des **représentants paritaires du site Renault Flins** en France sur « les enjeux de transformation et le modèle Refactory » ●

POINT DE VUE DES PARTENAIRES SOCIAUX

- Visite de **IG Metall** transmettant le point de vue syndical sur les transformations des modes de production ●
- Rencontre avec **GesamtMetall** sur la mutation structurelle en cours du plus grand secteur industriel allemand ●

ACTEURS SUR LE TERRITOIRE

- Rencontre avec **Heinz Bierbaum** de l’Info-Institut EV : « La transformation de l’industrie en Allemagne » ●
- Rencontre avec **Michael Hoffmann** de l’Info-Institut EV : « Les pratiques d’accompagnement des comités d’entreprises en Allemagne » ●
- Rencontre avec **Marie Feunteun-Schmidt** de l’Observatoire interrégional du marché de l’emploi (OIE) pour présenter les problématiques transfrontalières ●
- Témoignage de **Vincent Carel**, responsable du site Lorraine du Pôle véhicule du futur, sur les actions régionales et transfrontalières ●

APPROCHE COMPARATIVE

- Rencontre avec **Tommaso Pardi**, sociologue et directeur du Gerpisa pour « une mise en perspective des trajectoires d’entreprises du secteur automobile en France et en Allemagne face aux défis contemporains » ●

MODULE 3

Analyser les controverses

Appréhender des problématiques territoriales et les dynamiques locales en cours face à ces défis

TÉMOIGNAGES D’ACTEURS DU TERRITOIRE

- Rencontre avec des **représentants paritaires de Soitec**, entreprise de fabrication de semi-conducteurs, témoignant de transition écologique et modes de production ●
- Rencontre avec des **représentants syndicaux CGT** de ST Microelectronics et Soitec sur les enjeux environnementaux et l’action syndicale ●
- Rencontre avec **François Miribel**, directeur général adjoint et visite du site MP Hygiène (Davézieux 07), entreprise papetière fabriquant des produits d’essuyage et d’hygiène, sur l’évolution de leurs modes de production ●
- Table ronde institutionnelle portant sur les rôles et actions des pouvoirs publics avec **Alain Testot**, directeur adjoint DDETS du Rhône, **Julien Lahaie**, secrétaire général COP Aura, **Julien Semelet**, directeur adjoint de l’Environnement du Conseil régional Auvergne-Rhône-Alpes et **Nicolas Murlon**, directeur général Agence de l’eau Rhône Méditerranée Corse ●
- Table ronde sur les enjeux des politiques publiques avec **Antoine Le Roux**, directeur général adjoint Conseil régional Auvergne-Rhône-Alpes et **Mathieu Vermel**, directeur général adjoint Conseil régional Grand Est ●

PRATIQUES ET INITIATIVES INSPIRANTES

- Rôle et méthodes de la Commission nationale du débat public avec **Véronique Morel**, garante CNDP ●
- Rencontre avec **les fondateurs** et visite d’une unité de méthanisation Agritexia (Ardoix 07), hub de gaz porté, avec Méthagora ●
- Rencontre avec **Frédéric Pitaval**, président de l’association id-eau et **Laure Bonnevie**, coordinatrice de l’Assemblée populaire du Rhône (APR) sur la démarche participative citoyenne transnationale ●
- Projection du documentaire *Les Doléances* et échanges avec **Fabrice Dalongeville**, maire dans l’Oise, sur la publication des carnets de doléances et ses enjeux démocratiques ●
- Rencontre avec **Yoann Bersihand**, vice-président IA de Schneider Electric témoignant de « la stratégie IA, développement interne et externe » ●
- Rencontre avec **Franca Salis-Madinier** du Comité économique et social européen (Cese) « IA et travail : le rôle du dialogue social et de la négociation collective pour exploiter les opportunités et minimiser les risques » ●
- Études de cas et nouveaux récits sur « Transformation numérique et travail » animés par **Thomas Reverdy**, sociologue au Laboratoire Pacte, école de génie industriel ●

PRISE DE HAUTEUR

- Rencontre avec **Renaud Bécot**, historien de l’Université Grenoble Alpes sur « Syndicalisme et environnement : perspective historique » ●
- Rencontre avec **Arnaud Casado**, juriste de l’Université Paris 1 Panthéon Sorbonne « La transition écologique : place et rôle pour le droit du travail ? » ●

MODULE 4

Explorer hors-UE

Appréhender les échelles de régulation européennes et internationales

SITUATIONS ACTUELLES : QUE CONSTATONS-NOUS ?

- Rencontre avec **Marouane Laabbas El Guennouni**, chercheur à l’Institut syndical européen (Etui) : « Changement climatique et santé et sécurité au travail » ●
- Rencontre avec **Ludovic Voet**, secrétaire général de la Confédération européenne des syndicats (CES) : « La position de la CES sur les enjeux de la transition environnementale » ●
- Rencontre avec **Mustapha Kamal Gueye**, directeur de programme à l’Organisation Internationale du Travail : « L’impératif d’une transition juste pour assurer une action ambitieuse contre le changement climatique » ●

PANORAMA PROSPECTIF : OPPORTUNITÉS ET RISQUES

- Rencontre avec **Rebecca Renverseau** de Tomorrow Theory : « Anticiper l’avenir du travail : l’urgence d’un dialogue entre innovation et responsabilité » ●
- Rencontre avec **José Bardaji** de France Assureurs présentant la « 8^e édition de la cartographie des risques de la profession de l’assurance : le risque climatique s’invite sur la première marche du podium (prospective à 2/5 ans) » ●

MODULE 5

Capitaliser

Préparer la restitution et passer du statut d’auditeurs à celui d’intervenants

DERNIERS ÉCLAIRAGES

- Regards croisés entre les membres **l’Association des auditrices et auditeurs de l’INTEFP** et la promotion de la 38^e édition sur les situations en Estonie et en Allemagne ●
- **INTERVENTION D’INVITÉS-SURPRISE POUR DISCUTER ET ÉTAYER LES CONTROVERSES PRÉPARÉES PAR LES AUDITEURS ET AUDITRICES**
- Rencontre avec **Léa Falco** doctorante, Commissariat Général au Développement Durable ●
- Rencontre avec **Sylvain Boucherand**, président de la Commission Environnement du CESE ●
- Rencontre avec **Armand Blondeau**, co-fondateur du syndicat Printemps écologique ●

LES AUDITEURS DE LA 38^E SESSION NATIONALE

COLLÈGE PRIVÉ

ARNOUX-MORTESSAGNE Céline

Directrice du développement social
Thalès Six GTS France SAS

BESSE Laurent

DRH - Bayer SAS

CALMELS Audrey

Co-directrice générale - Coopaname

CONTAT Anthony

DRH, actionnaire et membre
du Codir - Aktid
Président Groupe Rhône & Ain - Bureau
national de l'ANDRH

GAC Jocelyn

Directeur de la prospective, de la R&D
et de la formation
Association ouvrière des Compagnons
du devoir et du Tour de France

GAUZÈRE Laurence

Secrétaire générale adjointe - U2P
Nouvelle Aquitaine

GEFFRIER Mathieu

Directeur des affaires sociales
institutionnelles - Salesforce

JACOB Delphine

Délégue générale - Medef Saône-et-Loire

RIALHE Anne

Gérante-fondatrice de la SARL Aere -
Alternatives pour l'énergie, les énergies
renouvelables et l'environnement

ROUSSET Stéphanie

Consultante senior indépendante en
portage salarial - ITG Consultants

VIVIER Antoine

Président directeur - Institut Supérieur
du Travail

COLLÈGE PUBLIC

CHAILLET Sophie

Sous-directrice Ressources - Agence
nationale de la sécurité des systèmes
d'information (ANSSI)

DESMETTRE Sandra

Inspectrice des finances - Ministère de
l'Économie et des finances

FIORINA Christel

Inspectrice - Section transition
énergétique et climat
Inspection générale de l'Environnement
et du développement durable
Ministère de la transition écologique et de
la cohésion des territoires

GIROD Emmanuel

Directeur - Direction départementale
Emploi, travail, solidarités, protections des
populations (DDETSPP) du Haut-Rhin

JAEGGY Céline

Directrice des affaires juridiques et
institutionnelles - Unedic

JOURDES Damien

Directeur du Travail, délégué à
l'accompagnement des reconversions
professionnelles - DREETS Nouvelle-
Aquitaine

LEVRAT-PINATEL Catherine

Chargée de mission - Aract Occitanie

MAILLE Virginie

Directrice départementale adjointe -
DDETSPP de l'Ardèche

MALNÖE Laurent

Chargé de mission Recherche et
Innovation - Direction de l'Enseignement
supérieur, de la recherche et de
l'innovation
Région Auvergne-Rhône-Alpes

MELNIK-OLIVE Ekaterina

Chargée d'études - Cereq

MÉTRAL Cynthia

Directrice de cabinet - Secrétariat général-
ministères économiques et financiers

RUOT Richard

Directeur pilotage des programmes -
Direction générale France Travail

COLLÈGE SYNDICAL

AZIÈRE Bruno

Délégué national secteur transition
économique - Confédération CFE-CGC

BALLE Anne-Sophie

Secrétaire confédérale CFDT - Rédactrice
en chef adjointe de Syndicalisme Hebdo

BOUGUERROUMA Mohammed

Délégué syndical central FO - Adisseo

BOULANGER Jean-Marc

Délégué syndical CFTC - Accenture SAS

IDMONT Marie

Déléguée syndicale CFTC

NEUMAYER Virginie

Membre de la direction confédérale
CGT, co-pilote de la commission
Environnement et transformation de
l'outil productif
Coordnatrice CGT - groupe EDF

RIH Mariette

Communication interne - Renault Group

ROUCHY Fabienne

Commission exécutive confédérale CGT

SURRE Sandie

Déléguée syndicale SNB-BPS/CFE-CGC -
Banque Populaire du Sud

VALLAPERTA David

Responsable régional emploi et transition
écologique -
Fédération Protection sociale travail
emploi
Union régionale CFDT Nouvelle Aquitaine

JOURNALISTE

SARFATI Élodie

Co-fondatrice et directrice générale-
Agence de digital learning À savoir égal

TOUT SUR LES SESSIONS

Retrouvez toutes les infos sur cette
38^e session
nationale et sur
l'ensemble du
dispositif sur notre
site Internet grâce
à ce lien.



intefp

Institut National du Travail, de l'Emploi
et de la Formation Professionnelle

38^e session nationale 2024-2025

Directeur de la publication :
Hervé Lanouzière

Rédactrice en chef :
Mélanie Burlet

Éditorialisation :
Françoise Thomas, Sophie Guillemin

Conception :
Justine Seurat, Ornella Scialom

Création et mise en page :
Agence Enotikom