

# 38<sup>e</sup> SESSION NATIONALE

INSTITUT NATIONAL DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI  
ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Défis écologiques,  
numériques  
et recomposition  
des modes de production :

Vers des trajectoires  
soutenables et désirables ?

## Témoignages des auditeurs

**Démarrage en fanfare**

Premier panorama de **haut niveau**, avec une entrée en matière qui montre la **complexité** de la question, avec un léger aspect anxiogène des sujets portés.

Un sentiment d'impuissance au démarrage face à la **complexité** des défis à relever

Pour paraphraser Marie-Anne Dujarier qui cite Arturo Escobar

Les problèmes actuels « ne » peuvent(-ils) être résolus avec les catégories qui les ont générés ?

**MODULE 1**  
JUN 2024

S'APPROPRIER collectivement le sujet

La fierté de participer à un dispositif porté par l'INTEFP vieux de 30 ans et toujours aussi **innovant** en matière de dialogue social

**Le vertige de la rupture technologique**

Entre espoirs  
> Dillinger Hütte, Bosch  
et inquiétudes  
> Stellantis

**Un éléphant dans la pièce**

La fin du modèle productiviste est-elle identifiée ou a-t-il vocation à perdurer indéfiniment ?

**MODULE 2**  
SEPTEMBRE ET OCTOBRE 2024

**EXPLORER** les dynamiques d'un territoire

En Allemagne et en Lorraine

Sans responsabilité partagée, le dialogue social devient un écran de fumée

La question sur les usages des véhicules n'est jamais abordée par les industriels

**MODULE 3**  
DÉCEMBRE 2024 ET JANVIER 2025

**ANALYSER** les controverses

Les interviews et les rencontres terrain démontrent que **des actions réalistes** sont possibles

Une occasion unique d'appréhender la **réinvention** en cours de l'industrie automobile face aux enjeux de décarbonation et de numérisation qui transforment progressivement produits et modes de production

**Un peu d'air frais en Ardèche**

Le bonheur est à la ferme au coin de la rue avec un **méthaniseur**

Le local, agile, permet de remonter des **initiatives innovantes réalistes et opérationnelles**

**MODULE 4**  
MARS 2025

**EXPLORER**

Le dialogue et l'ouverture font naître **l'espoir** en matière de transitions écologiques et numériques même dans l'incertitude actuelle

Déception L'équipée en Malaisie n'a pas eu lieu ! Malaise !

La transition écologique ne doit pas se faire contre l'industrie, mais avec elle. La marginaliser, c'est précariser les salariés, détruire l'emploi et affaiblir notre économie. Pour une écologie socialement juste, défendons une industrie engagée et solidaire

La transition numérique est en marche et il faut la suivre, quand la **nécessaire transition écologique** est à écrire et inscrire dans les agendas sociaux

**Le dialogue social** doit évoluer avec son temps. Face aux crises économiques et sociales, il ne peut rester figé. Il n'est efficace que s'il est réellement adapté et responsable, pour construire des réponses collectives et durables

Un module qui a manqué au cheminement de la **réflexion collective**

Un travail de groupe qui a permis de mieux **se connaître**, confronter plus facilement **nos points de vue**, dans un **objectif de co-construction**

Les éclairages historiques et **interdisciplinaires** sur les enjeux à relever ont constitué des **apports essentiels**

**MODULE 5**  
JUN 2025

**STABILISER** les travaux

Un parcours apprenant