

MODULE 1

S’appropriier collectivement les enjeux relatifs à ces défis

Parvenir à saisir la façon dont ces défis structurent les trajectoires des modes de production

SITUATIONS ACTUELLES : QUE CONSTATONS-NOUS ?

- **Olivier Passet**, directeur des synthèses économiques chez Xerfi : « Les modes de production : où en est-on ? » ●
- **Caroline Granier**, économiste, directrice des études à La Fabrique de l’industrie : « Industries, territoires et gouvernance » ●
- Échanges avec **Alain Burlaud**, professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers : « La fabrique des normes comptables : enjeux européens et internationaux » ●
- **Baptiste Giraud**, chercheur en sciences politiques à l’Université d’Aix-Marseille et **Camille Signoretto** économiste à l’Université Paris Cité : « Mondes productifs et dialogue social » ●
- Échanges avec **Marcus Kahmann**, sociologue à l’Institut de recherches économiques et sociales (Ires) sur « Acteurs et institutions du dialogue social en Allemagne face au défi de la transition écologique » ●

PANORAMA PROSPECTIF : EXPLORATION DES POSSIBLES

- **Raphaël Gerson** de l’Ademe et **Marie-Anne Dujarier**, sociologue à l’Institut humanités sciences et société (IHSS) « Derrière les transition(s) écologique(s) : quelles transformations du travail ? » ●
- Atelier : Bifurcations, une dynamique de changement avec la designer **Stéphanie Loyer** ●

TÉMOIGNAGES D’ACTEURS

- Table ronde sur « la transition juste » avec **Thomas Lemasle** du Mouvement Impact France et **Ute Meyenberg** de la CFDT Cadres ●
- Témoignage d’entreprise avec **Jérémie Ballet-Baz**, directeur de projet à Action Logement Immobilier ●

EXPÉRIMENTATIONS INSPIRANTES

- **Raphaëlle Bertholon**, CFE-CGC sur le Projet européen SeCoIA Deal ●
- **Thomas Le Roux**, historien au CNRS : « La contamination du monde, une histoire des pollutions à l’âge industriel » ●

MODULE 2

Explorer outre Rhin

Approfondir les enjeux de décarbonation et de mutations profondes du secteur industriel

SITUATIONS ACTUELLES : QU’OBSERVONS-NOUS DANS LES ENTREPRISES ?

- Rencontre avec des **représentants paritaires de Bayer** autour des « relations sociales en Allemagne au sein du groupe Bayer » ●
- Témoignage d’entreprise avec des **représentants du personnel d’Opel-Stellantis** en Allemagne sur les actions mises en place ●
- Rencontre avec les **délégués du personnel de Bosch** sur la transformation des modes de production de leur entreprise en Allemagne ●
- Rencontre avec des **représentants de la direction de Dillinger Hütte** en Allemagne sur « la décarbonation de l’industrie sidérurgique sarroise » ●
- Témoignage d’entreprise avec le **directeur du site Stellantis** de Trémery en France sur « transition énergétique et décarbonation de l’industrie automobile » et la visite de l’usine ●
- Témoignage d’entreprise avec des **représentants paritaires du site Renault Flins** en France sur « les enjeux de transformation et le modèle Refactory » ●

POINT DE VUE DES PARTENAIRES SOCIAUX

- Visite de **IG Metall** transmettant le point de vue syndical sur les transformations des modes de production ●
- Rencontre avec **GesamtMetall** sur la mutation structurelle en cours du plus grand secteur industriel allemand ●

ACTEURS SUR LE TERRITOIRE

- Rencontre avec **Heinz Bierbaum** de l’Info-Institut EV : « La transformation de l’industrie en Allemagne » ●
- Rencontre avec **Michael Hoffmann** de l’Info-Institut EV : « Les pratiques d’accompagnement des comités d’entreprises en Allemagne » ●
- Rencontre avec **Marie Feunteun-Schmidt** de l’Observatoire interrégional du marché de l’emploi (OIE) pour présenter les problématiques transfrontalières ●
- Témoignage de **Vincent Carel**, responsable du site Lorraine du Pôle véhicule du futur, sur les actions régionales et transfrontalières ●

APPROCHE COMPARATIVE

- Rencontre avec **Tommaso Pardi**, sociologue et directeur du Gerpisa pour « une mise en perspective des trajectoires d’entreprises du secteur automobile en France et en Allemagne face aux défis contemporains » ●

MODULE 3

Analyser les controverses

Appréhender des problématiques territoriales et les dynamiques locales en cours face à ces défis

TÉMOIGNAGES D’ACTEURS DU TERRITOIRE

- Rencontre avec des **représentants paritaires de Soitec**, entreprise de fabrication de semi-conducteurs, témoignant de transition écologique et modes de production ●
- Rencontre avec des **représentants syndicaux CGT** de ST Microelectronics et Soitec sur les enjeux environnementaux et l’action syndicale ●
- Rencontre avec **François Miribel**, directeur général adjoint et visite du site MP Hygiène (Davézieux 07), entreprise papetière fabriquant des produits d’essuyage et d’hygiène, sur l’évolution de leurs modes de production ●
- Table ronde institutionnelle portant sur les rôles et actions des pouvoirs publics avec **Alain Testot**, directeur adjoint DDETS du Rhône, **Julien Lahaie**, secrétaire général COP Aura, **Julien Semelet**, directeur adjoint de l’Environnement du Conseil régional Auvergne-Rhône-Alpes et **Nicolas Murlon**, directeur général Agence de l’eau Rhône Méditerranée Corse ●
- Table ronde sur les enjeux des politiques publiques avec **Antoine Le Roux**, directeur général adjoint Conseil régional Auvergne-Rhône-Alpes et **Mathieu Vermel**, directeur général adjoint Conseil régional Grand Est ●

PRATIQUES ET INITIATIVES INSPIRANTES

- Rôle et méthodes de la Commission nationale du débat public avec **Véronique Morel**, garante CNDP ●
- Rencontre avec **les fondateurs** et visite d’une unité de méthanisation Agritexia (Ardoix 07), hub de gaz porté, avec Méthagora ●
- Rencontre avec **Frédéric Pitaval**, président de l’association id-eau et **Laure Bonnevie**, coordinatrice de l’Assemblée populaire du Rhône (APR) sur la démarche participative citoyenne transnationale ●
- Projection du documentaire *Les Doléances* et échanges avec **Fabrice Dalongeville**, maire dans l’Oise, sur la publication des carnets de doléances et ses enjeux démocratiques ●
- Rencontre avec **Yoann Bersihand**, vice-président IA de Schneider Electric témoignant de « la stratégie IA, développement interne et externe » ●
- Rencontre avec **Franca Salis-Madinier** du Comité économique et social européen (Cese) « IA et travail : le rôle du dialogue social et de la négociation collective pour exploiter les opportunités et minimiser les risques » ●
- Études de cas et nouveaux récits sur « Transformation numérique et travail » animés par **Thomas Reverdy**, sociologue au Laboratoire Pacte, école de génie industriel ●

PRISE DE HAUTEUR

- Rencontre avec **Renaud Bécot**, historien de l’Université Grenoble Alpes sur « Syndicalisme et environnement : perspective historique » ●
- Rencontre avec **Arnaud Casado**, juriste de l’Université Paris 1 Panthéon Sorbonne « La transition écologique : place et rôle pour le droit du travail ? » ●

MODULE 4

Explorer hors-UE

Appréhender les échelles de régulation européennes et internationales

SITUATIONS ACTUELLES : QUE CONSTATONS-NOUS ?

- Rencontre avec **Marouane Laabbas El Guennouni**, chercheur à l’Institut syndical européen (Etui) : « Changement climatique et santé et sécurité au travail » ●
- Rencontre avec **Ludovic Voet**, secrétaire général de la Confédération européenne des syndicats (CES) : « La position de la CES sur les enjeux de la transition environnementale » ●
- Rencontre avec **Mustapha Kamal Gueye**, directeur de programme à l’Organisation Internationale du Travail : « L’impératif d’une transition juste pour assurer une action ambitieuse contre le changement climatique » ●

PANORAMA PROSPECTIF : OPPORTUNITÉS ET RISQUES

- Rencontre avec **Rebecca Renverseau** de Tomorrow Theory : « Anticiper l’avenir du travail : l’urgence d’un dialogue entre innovation et responsabilité » ●
- Rencontre avec **José Bardaji** de France Assureurs présentant la « 8^e édition de la cartographie des risques de la profession de l’assurance : le risque climatique s’invite sur la première marche du podium (prospective à 2/5 ans) » ●

MODULE 5

Capitaliser

Préparer la restitution et passer du statut d’auditeurs à celui d’intervenants

DERNIERS ÉCLAIRAGES

- Regards croisés entre les membres **l’Association des auditrices et auditeurs de l’INTEFP** et la promotion de la 38^e édition sur les situations en Estonie et en Allemagne ●
- **INTERVENTION D’INVITÉS-SURPRISE POUR DISCUTER ET ÉTAYER LES CONTROVERSES PRÉPARÉES PAR LES AUDITEURS ET AUDITRICES**
- Rencontre avec **Léa Falco** doctorante, Commissariat Général au Développement Durable ●
- Rencontre avec **Sylvain Boucheland**, président de la Commission Environnement du CESE ●
- Rencontre avec **Armand Blondeau**, co-fondateur du syndicat Printemps écologique ●