

DEFIS ECOLOGIQUES, NUMERIQUES  
ET RECOMPOSITION DES MODES DE PRODUCTION :

VERS DES TRAJECTOIRES  
SOUTENABLES ET DESIRABLES ?



## Programme



Banque Française Mutualiste  
56-60 rue de la Glacière 75013 Paris

Jeudi 27 novembre 2025  
12h45 – 17h30

**12h45 : ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

**13h00 : OUVERTURE DES TRAVAUX ET DISCUSSIONS**  
Café-Expo

**13h30 : DEBUT DES CONFERENCES : les observations et propositions des auditeurs**  
*Accueil par Françoise CHAMPEAUX, journaliste et animatrice des Ateliers*  
*Mot de bienvenue de Eric THIBAUT, Banque Française Mutualiste*

*INTRODUCTION – Mélanie BURLET, Directrice de l'Innovation et des Partenariats de l'INTEFP*

**14h00 : SEQUENCE 1 - LES TRANSFORMATIONS ACTUELLES DANS LES ENTREPRISES RÉPONDENT-ELLES AUX ENJEUX ?**  
*Avec l'intervention de Sylvain BOUCHERAND, Président de la commission Environnement du Conseil Economique social et Environnemental (CESE)*

**14h45 : SEQUENCE 2 – LES GOUVERNANCES AUX PRISES AVEC DES ENJEUX COMPLEXES ET CONFLICTUELS**

**15h30 : PAUSE**  
Café-Expo

**16h00 : SEQUENCE 3 – VERS UN DIALOGUE SOCIAL REVITALISÉ POUR ACCOMPAGNER LES ENJEUX DE TRANSITIONS DANS LES ENTREPRISES, LES BRANCHES ET LES TERRITOIRES**

**16h45 : TABLE RONDE – MISE EN PERSPECTIVE DES TRAVAUX DES AUDITEURS**  
*Jérôme MARCHAND-ARVIER, Conseiller d'Etat, ancien délégué général à l'emploi et à la formation professionnelle*  
*Sophie THIERY, Présidente de la Commission Travail, Emploi du Conseil Economique social et Environnemental (CESE)*

**17h30 : CLOTURE PAR L'INTEFP ET FIN DES TRAVAUX**