



LES ATELIERS DE LA  
37<sup>E</sup> SESSION NATIONALE

**DIGITALISATION**  
de l'entreprise et  
**TRANSFORMATION**  
du travail  
à l'heure des  
**BIG DATA**

Immeuble CHABAN-DELMAS, Salle VICTOR HUGO  
101, rue de l'Université, 75007 Paris

Vendredi 30 Juin 2023  
9H30 – 17h00



# PROGRAMME PREVISIONNEL

**08h30 ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

**09h30 OUVERTURE DES TRAVAUX**

**Olivier DUSSOPT**, ministre du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion

**Charlotte PARMENTIER-LECOCQ**, députée\*

**Hervé LANOUZIERE**, directeur de l'Intefp

**Jean-Claude LABRANCHE**, président de l'association des Auditeurs de l'Intefp

**10 heures SEQUENCE 1 : DES DONNEES AUX NOUVELLES DONNEES DU TRAVAIL**

**Du travail avec la donnée aux nouvelles données du travail**

- Retour sur 18 mois d'exploration collective :

**Alexandre ARRIVETS** et **Philippe RAFFLEGEAU**, auditeurs de la 37<sup>e</sup> session nationale

- Les questions qui se posent :

**Ludovic BUGAND**, auditeur de la 37<sup>e</sup> session nationale

- L'IA au travail :

**Alain RALLET**, économiste, professeur émérite à l'Université Paris-Sud, membre du conseil scientifique de la 37<sup>e</sup> session nationale

**Alann CHERAL**, data scientist

- L'introduction de l'IA dans les organisations du travail : quels outils de régulation ? Le point de vue d'un juriste et d'un représentant de l'administration du travail

**Michael HAYAT**, **Georges MARTINS-BALTAR**, auditeurs de la 37<sup>e</sup> session nationale

**11 heures SEQUENCE 2 : LES TRANSFORMATIONS DU TRAVAIL PAR L'IA : ENTRE SUBORDINATION ET LIBERATION**

**Table ronde n° 1 : « Les algorithmes sont-ils une opportunité pour la fonction RH ? »**

- Propos introductifs

**Rémi BOURGUIGNON**, professeur de gestion des ressources humaines IAE Gustave Eiffel, membre du conseil scientifique de la 37<sup>e</sup> session nationale

**Christine ARVIEUX**, directrice paie et solutions RH, Carrefour Hypers

**Geneviève BARRETTE**, directrice principale, analytique et connaissances Employé, Banque Nationale du Canada\*

**Xavier PARENT-ROCHELEAU**, professeur adjoint, département des ressources humaines, HEC Montréal\*

**Général Patrick PERROT**, coordinateur pour l'IA du ministère de l'Intérieur

**Didier TRICOT**, senior managing partner, Workday

**Table ronde n°2 : « Vers une réappropriation ou une dépossession du travail par les données ? »**

**Salima BENHAMOU**, économiste, département Travail, Emploi, Compétences, France Stratégie

**Julie M.-É. GARNEAU**, **Christian LEVESQUE**, **Sara PEREZ-LAUZON**, département de gestion des ressources humaines, HEC Montréal\*

**Marie-Claude PELLETIER**, présidente Fondatrice Global-Watch\*

**Alexia VISCA**, Cabinet SECAFI

**Nadia RAHOU**, chargée de mission département EDOM – ANACT, membre du conseil scientifique de la 37<sup>e</sup> session nationale

- Propos conclusifs

**Yann FERGUSON**, Responsable scientifique au LaborIA, membre expert du Partenariat Mondial pour l'IA, enseignant-chercheur à l'ICAM Toulouse

\* interventions vidéo

12h45

## DEJEUNER SUR PLACE

14 heures

## SEQUENCE 3 : QUELLE PLACE POUR LE DIALOGUE SOCIAL DANS L'UTILISATION DE L'IA AU TRAVAIL ?

- Mise en œuvre de l'accord européen au sein de l'entreprise Microsoft : une initiative comparée en Allemagne et en France

**Matthieu TRUBERT**, co-animateur du collectif « Numérique et télétravail », UGICT-CGT

- L'action du syndicat GPA sur les Systèmes d'intelligence artificielle

**Sébastien KLOCKER**, référent politique et juridique à la Confédération des syndicats autrichiens Abteilung Arbeit & Technik, Gewerkschaft GPA (AT) (en visio conférence)

- L'accord mondial SOLVAY sur la numérisation 2020

**Albert KRUFFT**, IndustriAll Global Union, secrétaire du Comité d'Entreprise Européen et du Solvay Global Forum de SOLVAY (en visio conférence)

**Jean-Christophe SCIBERRAS**, auditeur de la 37<sup>e</sup> session nationale

- Comment accompagner la montée en compétences des acteurs du dialogue social ?  
Le témoignage de la CARSAT Occitanie

**Magali DELCEY-TURPEAU**, représentante des salariés

**Laurence DUPUY-JAUVERT**, représentante des employeurs

- Les enjeux liés à la mise en œuvre de l'accord cadre européen sur la numérisation

**Maxime LEGRAND**, président de la Confédération Européenne des Cadres

- Comment promouvoir un dialogue social nouveau, adapté aux défis posés par l'IA ?

Les enseignements du projet européen SECOIA DEAL

**Odile CHAGNY**, économiste, IRES, co-animatrice du réseau Sharers & Workers

**Nicolas BLANC**, auditeur de la 37<sup>e</sup> session nationale

**Jean-Marie SIMON**, grand témoin

15h30

## SEQUENCE 4 : VERS UNE CHARTE ETHIQUE UNIVERSELLE, UNE IA DE CONFIANCE ET A FINALITE DURABLE A L'HORIZON 2030 : ENTRE DYSTOPIE ET UTOPIE

- Introduction

**Thierry CHARLES, Pascal COYO, Karine DELTOUR, Cathy FILLIE RONDENET, Benoît NORTIER**, auditeurs et auditrices de la 37<sup>e</sup> session nationale

**Didier PIGNON**, ex-directeur anticipation, GPEC territorialité, Thales, association des auditeurs de l'Intefp, membre du conseil scientifique de la 37<sup>e</sup> session nationale

- Table ronde

**Gilles BABINET**, co-président du Conseil national du numérique (sous réserve de confirmation)

**Samuel CETTE**, co-dirigeant du groupe Adonis

**Henri D'AGRAIN**, délégué général CIGREF

**Lyse LANGLOIS**, directrice générale de l'Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique (OBVIA), professeure titulaire en éthique, Université Laval (en visio conférence)

16h30

## CLOTURE DES TRAVAUX

**Hervé LANOUZIERE**, directeur de l'Intefp

**L'animation des travaux de la journée est assurée par Nicolas Lagrange, AEF info, rédacteur en chef adjoint au pôle Social-RH.**